

Mit

# Mob-Programming zu einfacheren Team-Entscheidungen



Thomas Much  
 @thmuch

24.06.2021

**Softwareentwickler**

**Technical Agile Coach**



Mob Programming  
seit 2016

Remote Mob Programming  
seit 2020

... auf den Schultern von Riesen ...

 @thmuch



# Mob Programming

A Whole Team Approach



By Woody Zuill and Kevin Meadows



# The Mob Programming Guidebook



# MOB PROGRAMMING GUIDEBOOK

MAARET PYHÄJÄRVI

# Technical Agile Coaching with the Samman method

By Emily Bache  
Foreword by Kent Beck



# Remote Mob Programming

At home, but not alone

INNOQ

Foreword by Mark Pearl

The Pragmatic Programmers

Pragmatic express

# Code with the Wisdom of the Crowd

Get Better Together with Mob Programming

Mark Pearl  
edited by  
Tammy Coron





**Marcus Hammarberg**  
@marcusoftnet

#MobProgramming gets another well deserved shoutout and excellent quick intro by @lisihocke #agrs2018

This is the most important improvement I've seen the last couple of years.

Please get hold of me if you want to  
Especially if you think it's ineffective

[Tweet übersetzen](#)

11:33 vorm. · 20. Sep. 2018 · [Twitter for iPhone](#)



**Allen Holub**  
@allenholub

4/6 I've had a lot of experience with mob programming. I've introduced it to many teams, run workshops, seen its impact. It's one of the most significant improvements that a team can adopt. Most of the teams I've worked with love it, though not all.

[Tweet übersetzen](#)

12:24 vorm. · 23. Aug. 2019 · [Little Pork Chop](#)

**XP PragProg**

**Agile Scrum**

**Software Craft**

**IT-Kanban**

**~ 20 Jahre alt**

**User Stories**

**Pair Programming**

**Refactoring TDD Iterations**

**Continuous Integration**

# Mob Programming

~2011 eher nebenbei entstanden

**Seit 2014 weltweit diskutiert & eingesetzt**

(ältere Ideen haben sich nicht durchgesetzt)



Woody Zuill

<https://woodyzuill.com/>

<https://twitter.com/woodyzuill>

# Mob Programming

„Mobbing“ 🤔🤨

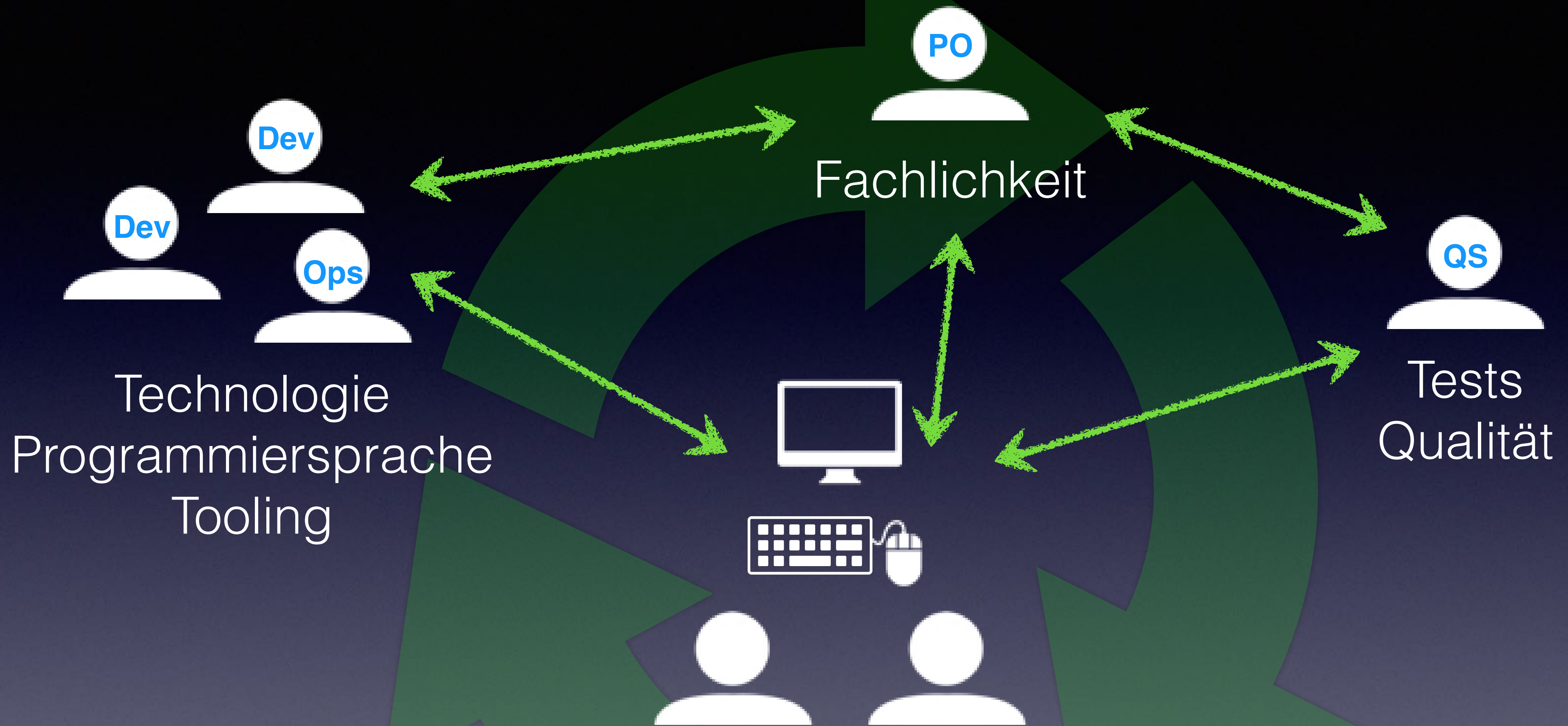
Group Programming  
**(Whole) Team Programming**

Ensemble Programming\*

„Mobsen“\*\* 😊

\*) <https://visible-quality.blogspot.com/2020/05/five-years-of-mob-testing-hello-to.html>

\*\*\*) Credit: Team „Transformers“ @ OTTO



"**All the brilliant minds** working together on the same thing, at the same time, in the same space, ~~and at the same computer.~~"

– Woody Zuill



Was macht Team-Entscheidungen so schwierig?

Wie funktioniert (Remote) Mob Programming?

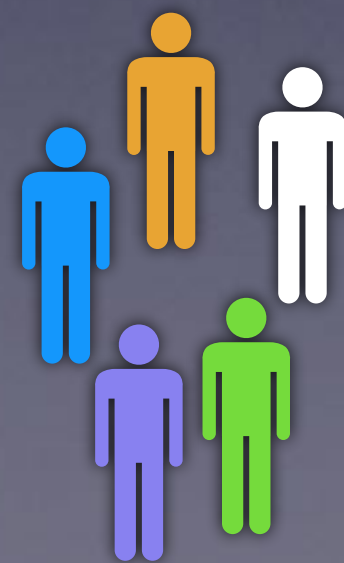
**Warum** funktioniert das (& erleichtert gemeinsame Entscheidungen)?

Was macht  
Team-Entscheidungen  
so schwierig?

# Architekt gibt Entscheidung vor



Entscheidung –  
UMSETZEN!



„Oh, funktioniert nicht“ 🤯

„Klingt gut!“

„Blöde Idee“ 🤔

# Lauteste Meinung gewinnt

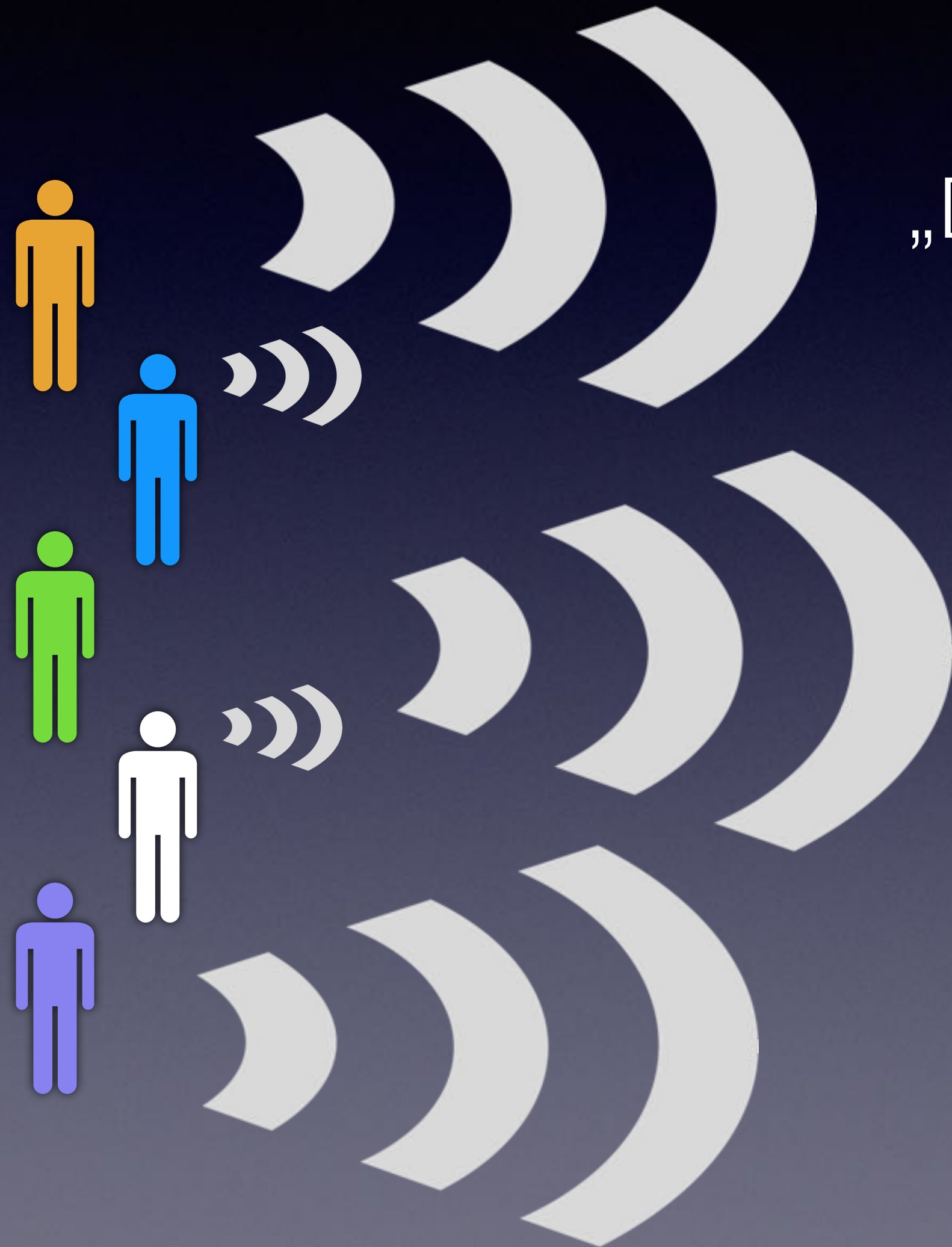


„Ich hätte das anders gemacht“

„War ja klar, dass das nicht funktioniert“

„Macht doch euer Zeug alleine“

# Viele laute Meinungen

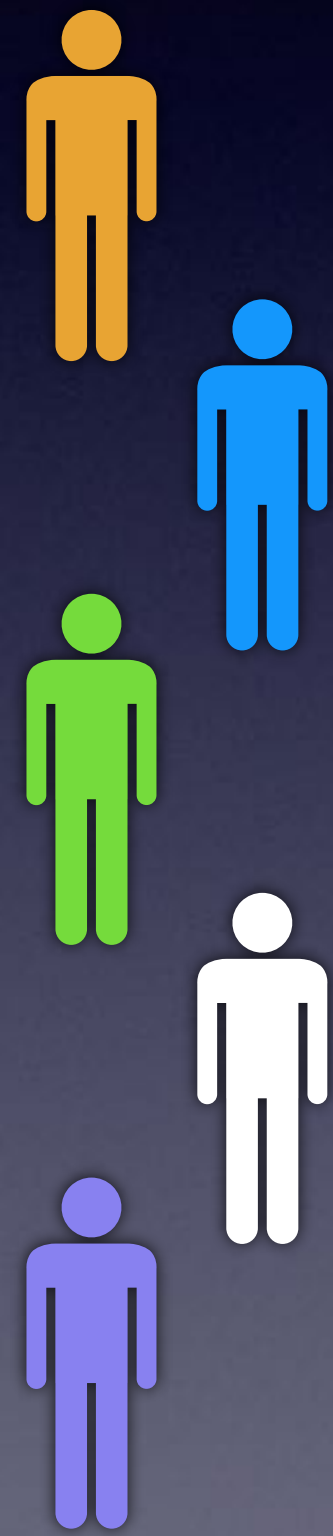


„Die anderen können das eh nicht“

„Wenn meine Idee nicht  
genommen wird, nehmen wir  
die anderen auch nicht“

fauler  
Kompromiss

# Keine Entscheidung wegen Stille



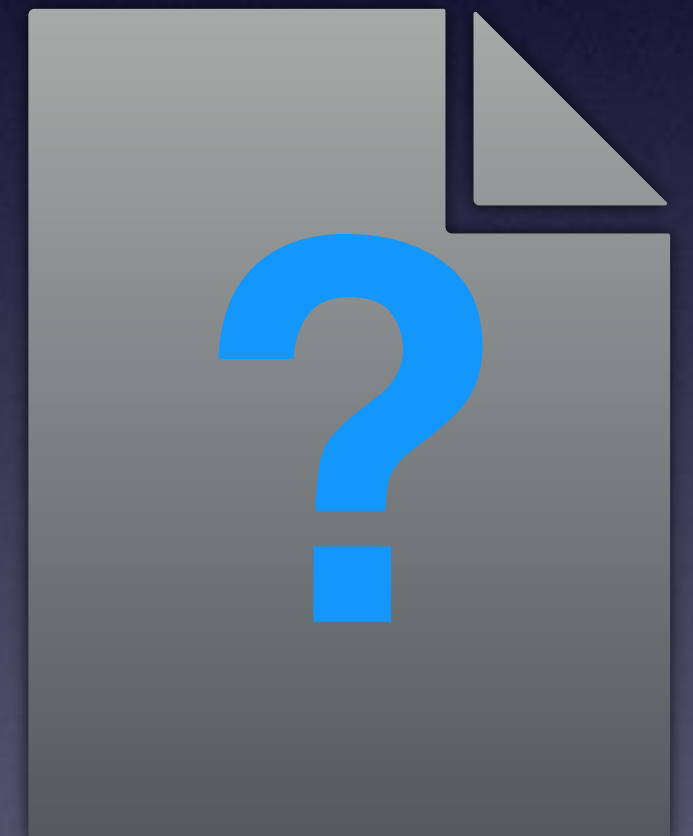
„Ich kann nichts“

„Keine Idee“

„Meine Idee ist bestimmt nicht gut“

„Warum sollte ausgerechnet ich was sagen?“

„Wenn ich frage, stehe ich dumm da“

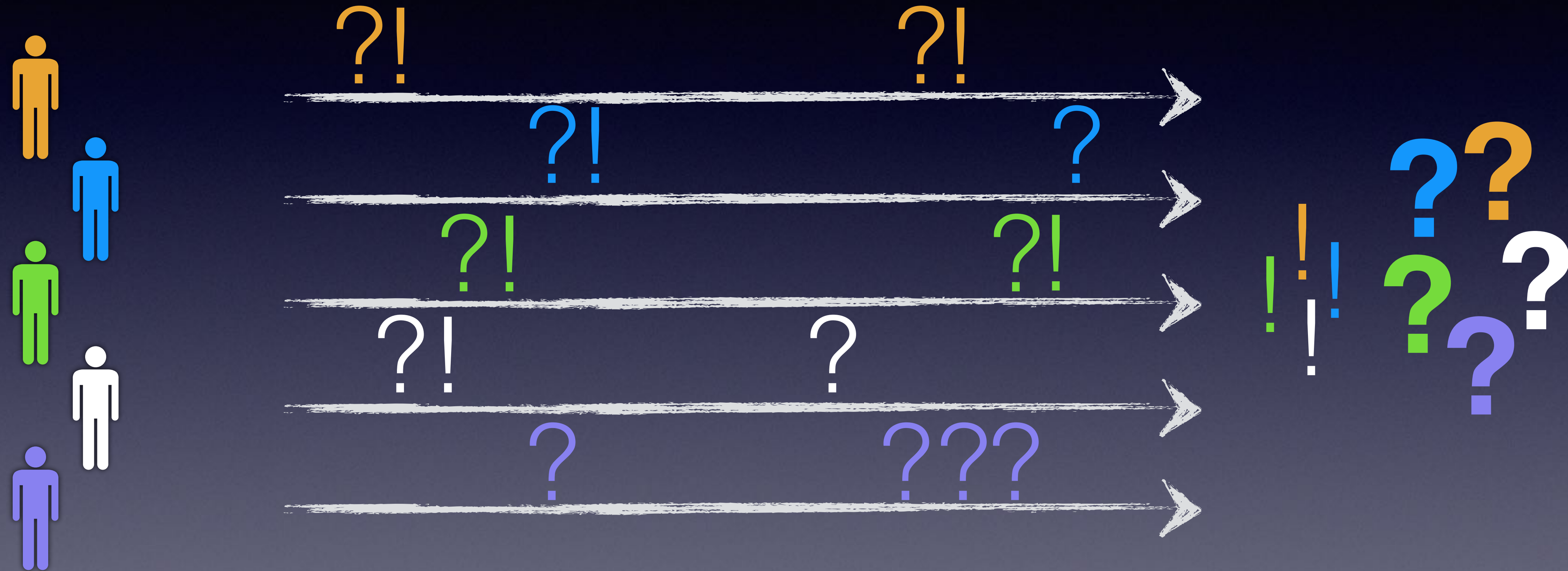


# Gemeinsame Entscheidungen?



Ein 5er-Team

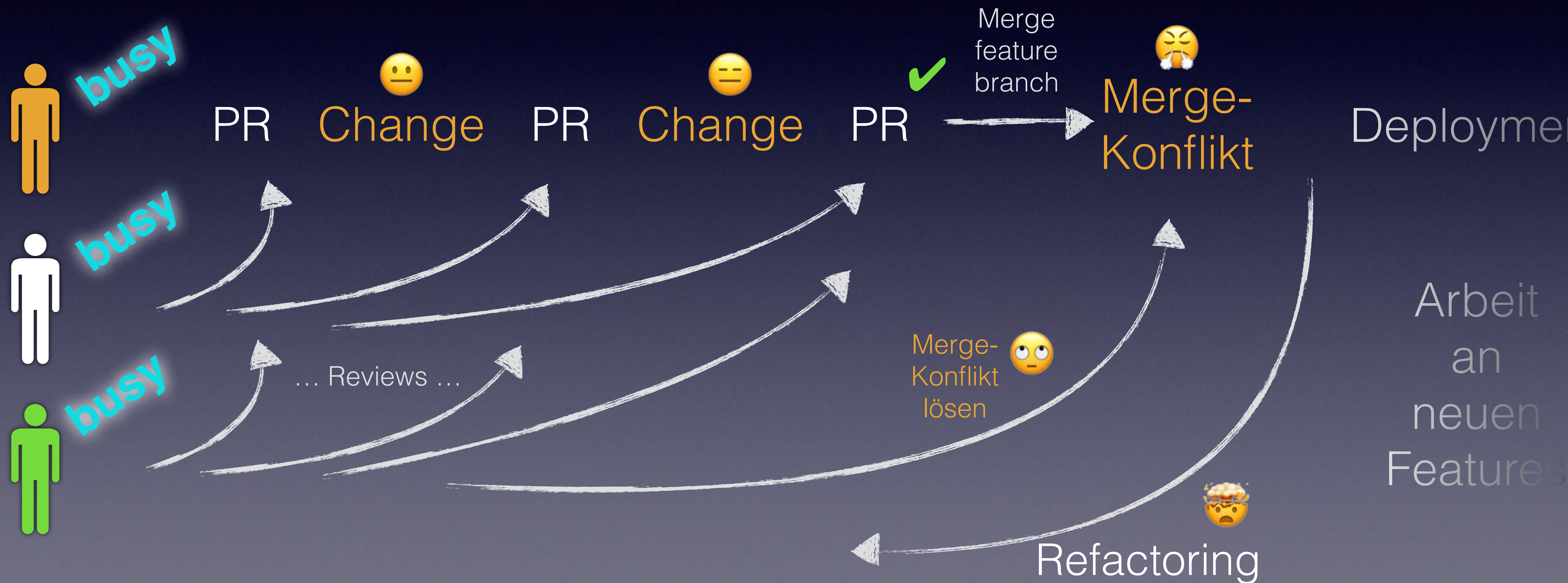
# Oder separate Entscheidungen?



Fünf Teams von Einzelnen



# Getrennte Arbeit, Warten & Frust

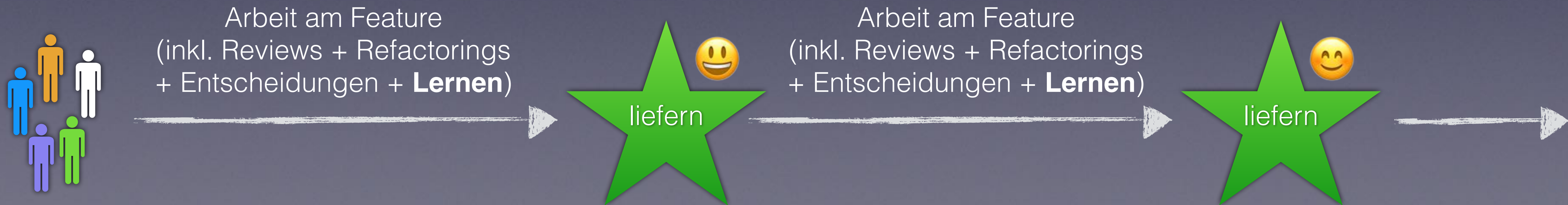


# Gemeinsamer Flow

Kontinuierlich Wertvolles an unsere Kunden ausliefern

Anzahl der erledigten Dinge maximieren

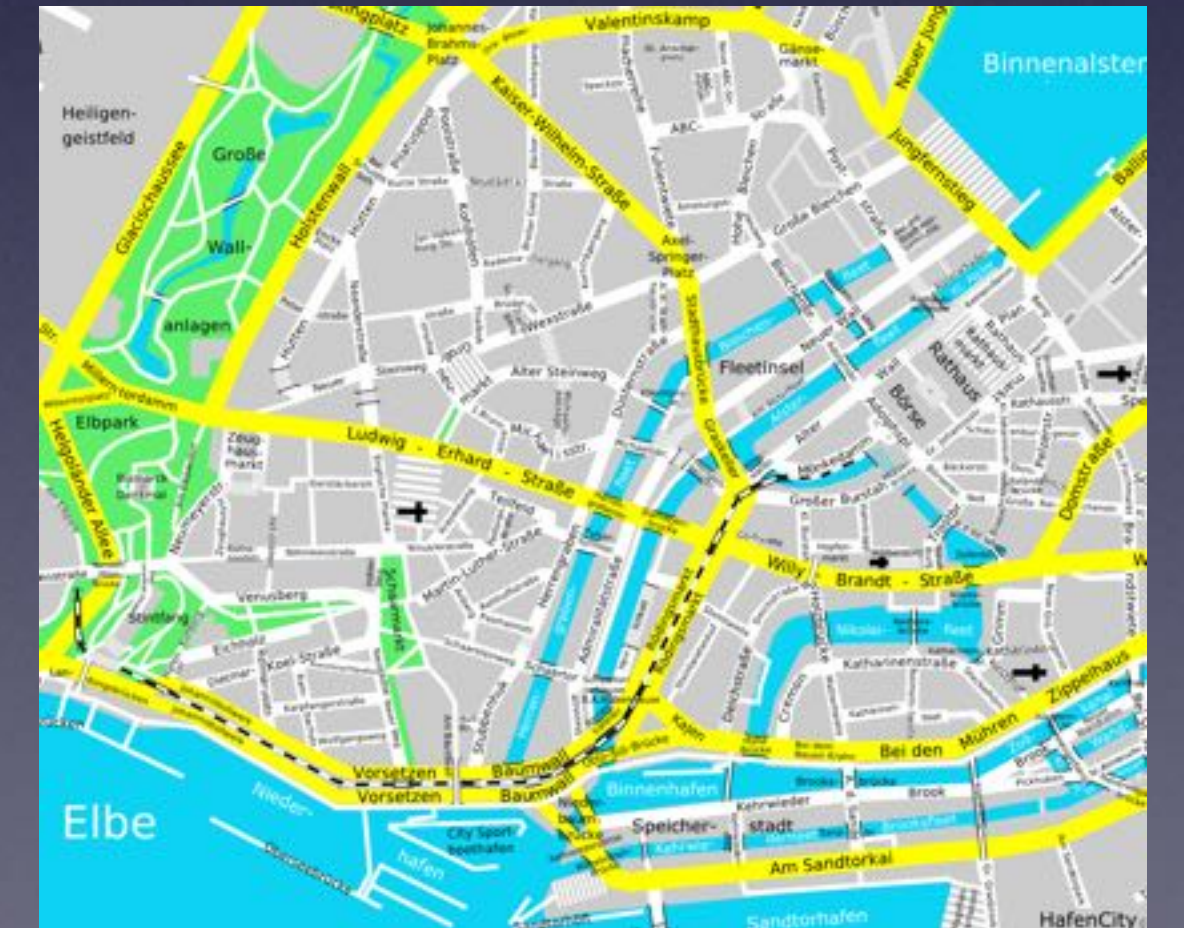
Verschwendung minimieren



# Wie funktioniert (Remote) Mob Programming?

Wichtig:  
Es gibt kein „Richtig“  
oder „Falsch“!

# Driver & Navigator



# Driver-Observer Anti-Pattern



Worker

Watcher

# Aufmerksamkeit & Kreativität

## Rollenwechsel!

**Tastaturwechsel nach fester Timebox  
(alle 5-10 Min. / remote 10-15)**

*Timer App, z.B.*

\* <http://mobster.cc/>

\* <https://cuckoo.team/>

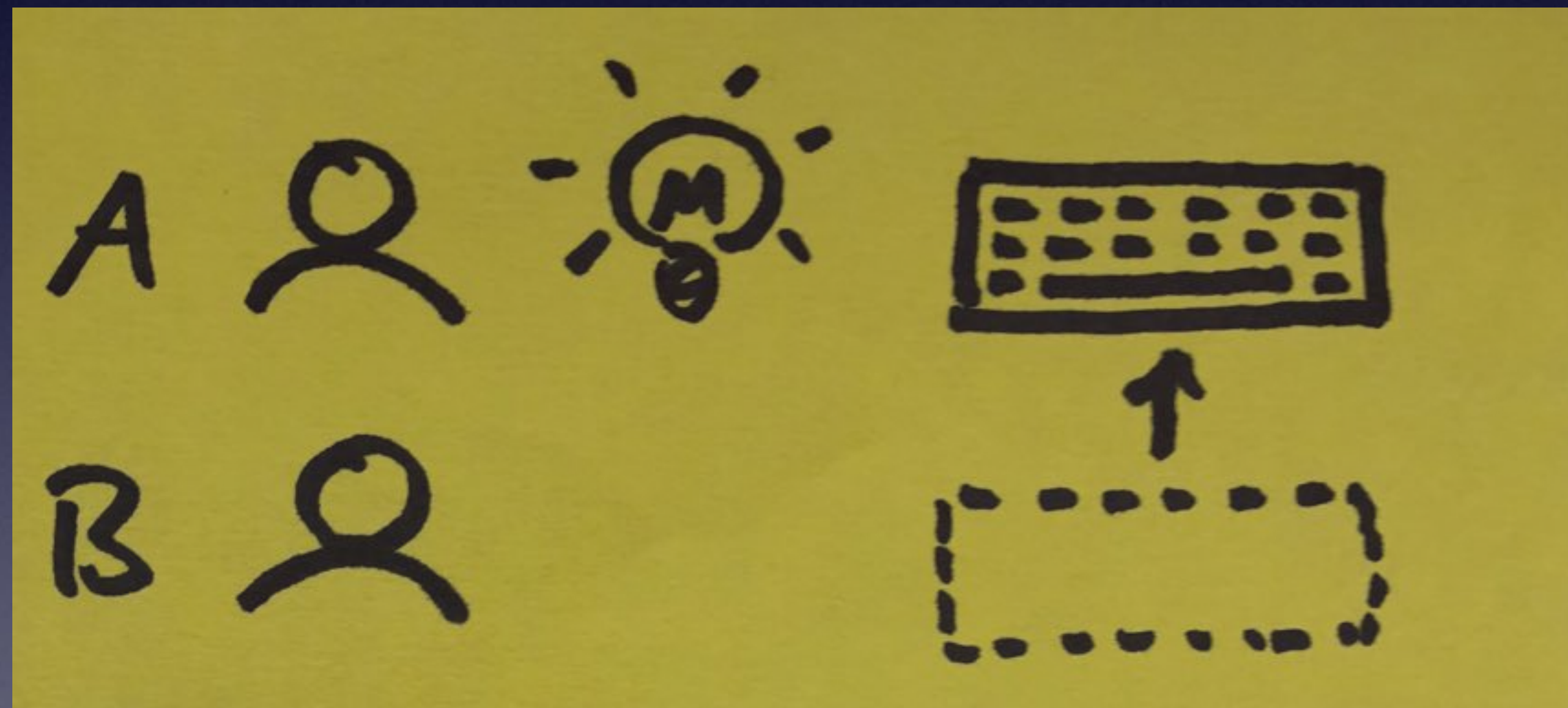
\* <https://mobti.me/>

oder *Smartphone-Timer*



# Strong Style Navigation!

„klassisch“



„Strong Style“ beim  
Mob Programming



@LlewellynFalco

# „All the brilliant minds“

**Rollenübergreifend!**

**Tastaturwechsel nach fester Timebox  
(alle 5-10 Min. / remote 10-15)**

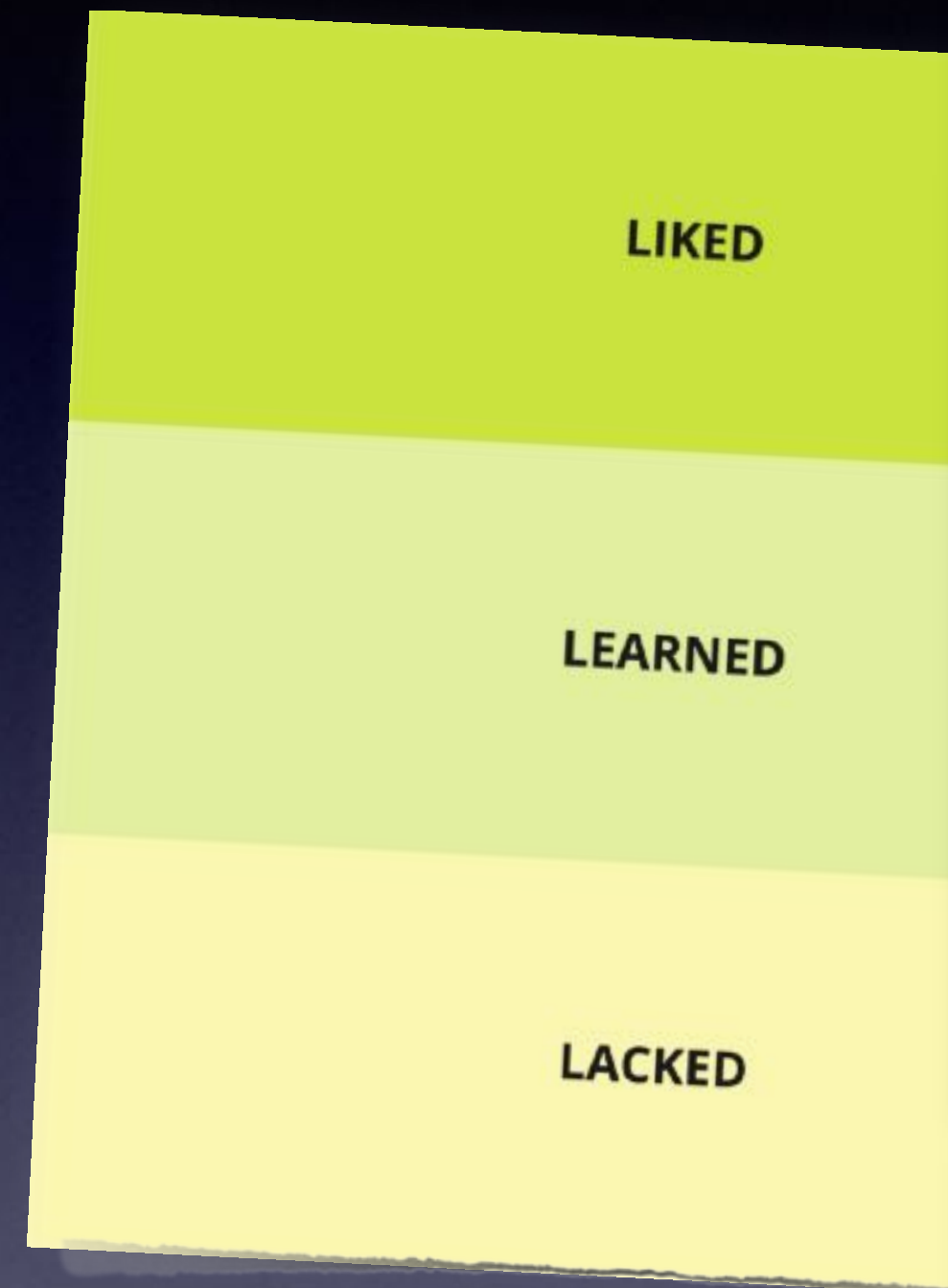
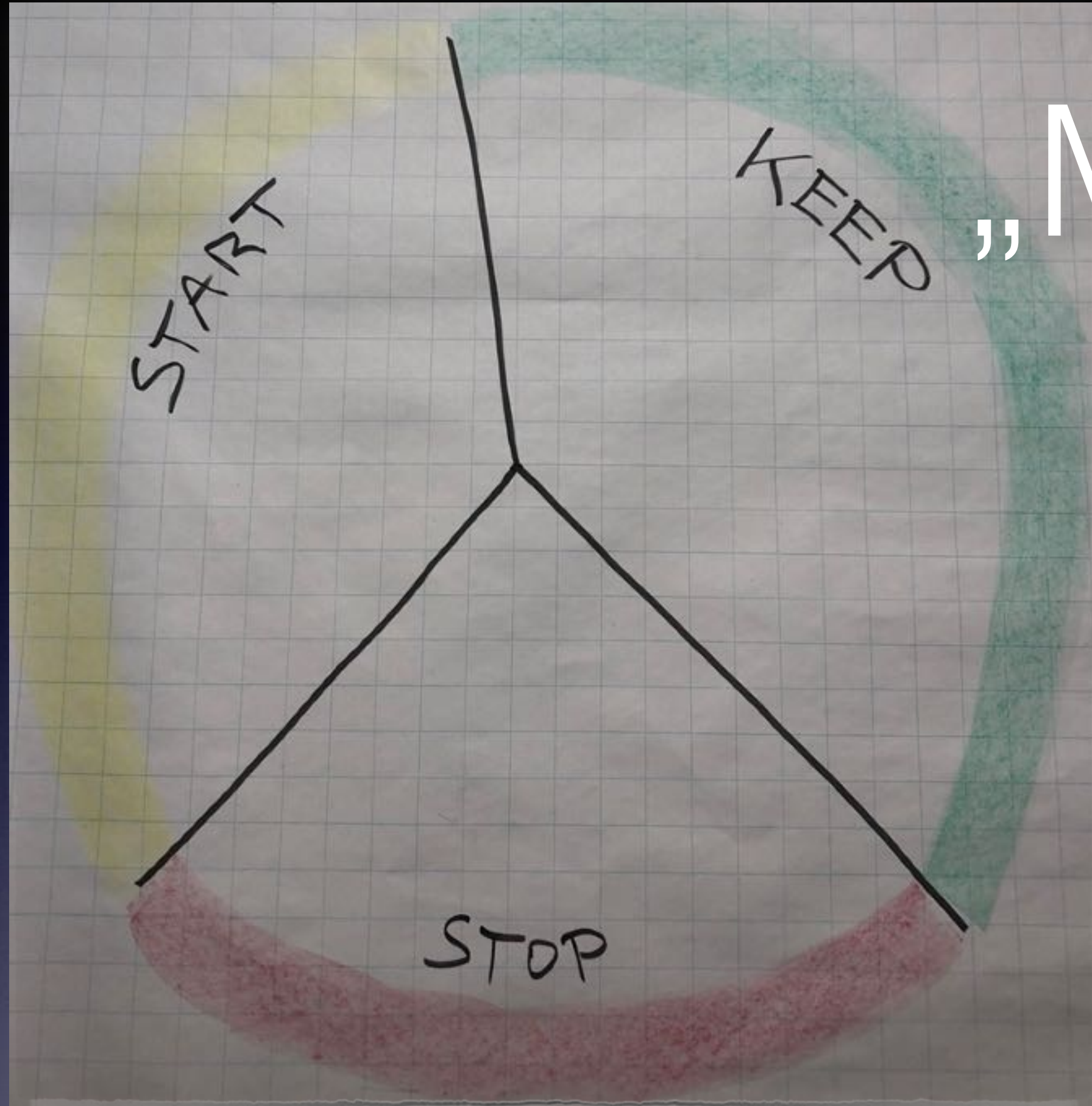
Die **wichtigste** Aufgabe  
zügig und gut fertig bekommen.

Lernen, **dieselbe** (Domänen-)  
**Sprache** zu sprechen.





# „Mini-Retros“



Title, Topic, Subject (Participants?) etc.

KEEP

START

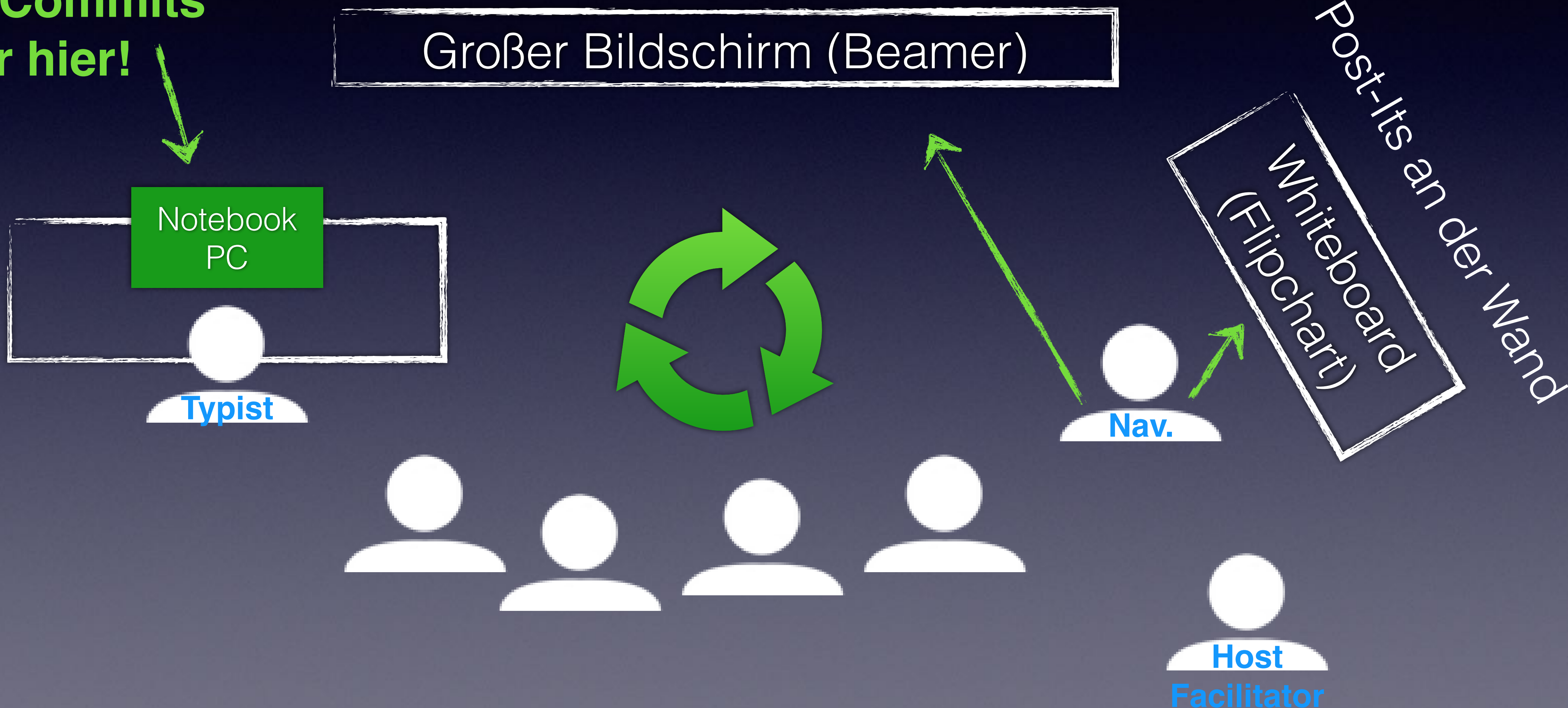
STOP

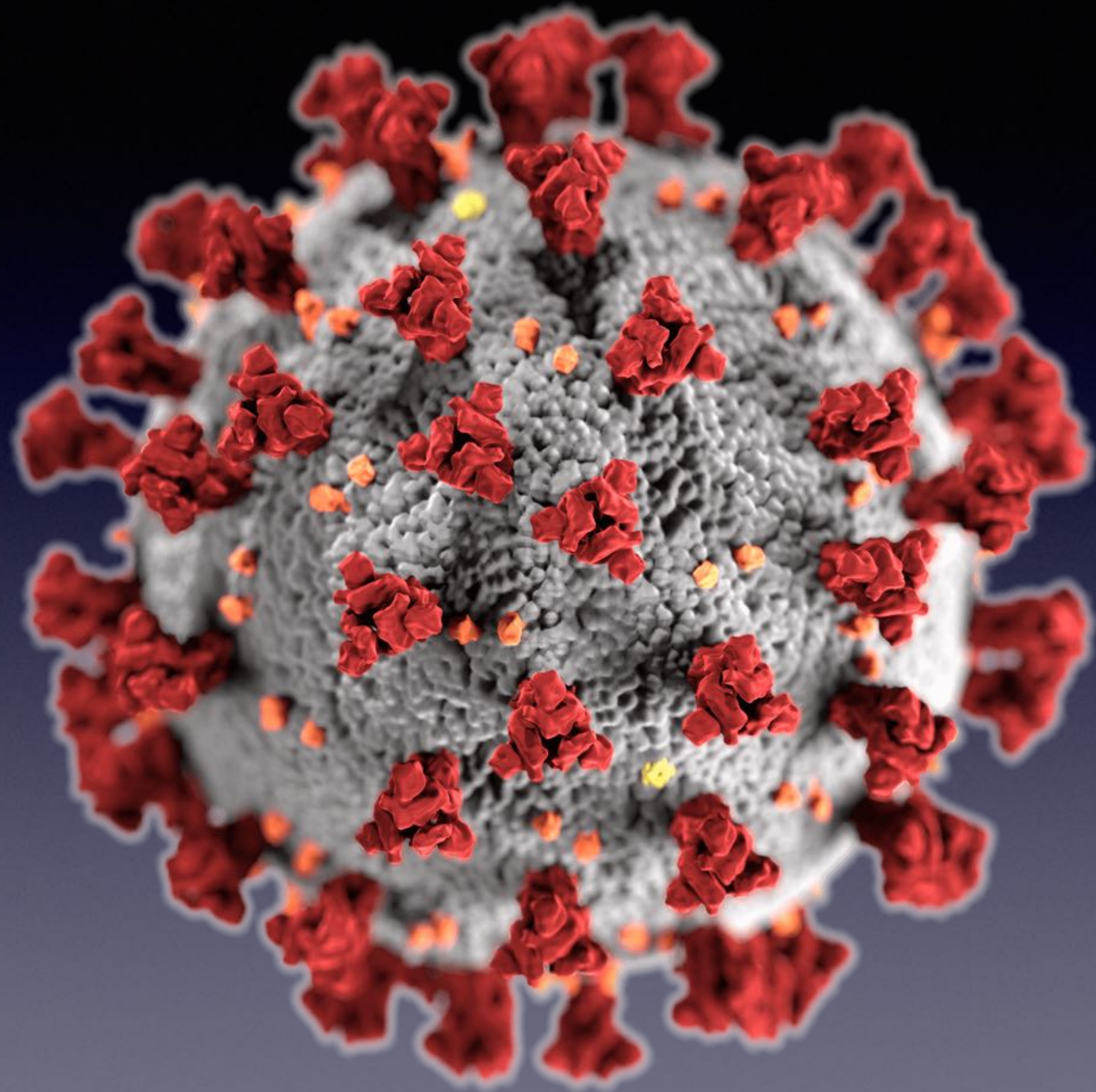
Next steps for tomorrow / for next session:

Fokus auf Konstruktives ⇒ "Turn up the good"

# Typist, Navigator & Rest vom Mob

Code-Commits  
nur hier!





<https://phil.cdc.gov/Details.aspx?pid=23312>



# Remote Mob Programming

Remote Everybody  
Camera Always On  
Regular On-Site Meetings  
Small Team  
Same Time  
Typist and the Rest of the Mob  
Screen Sharing  
10 Minute Intervals  
Git Handover  
Group Decisions  
Constant Momentum  
Learn from the Team  
Trust  
Save the Planet  
Dine with your Family



<https://www.remotemobprogramming.org>

# Remote Mob Programming

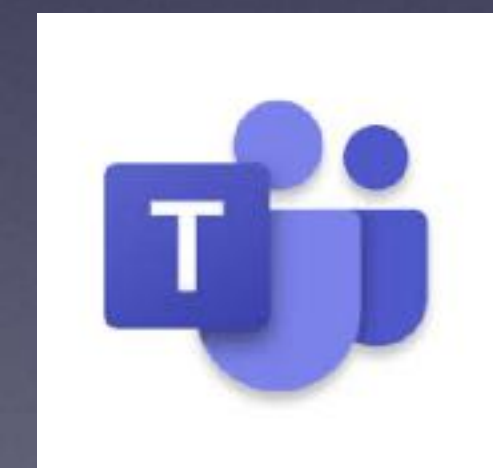
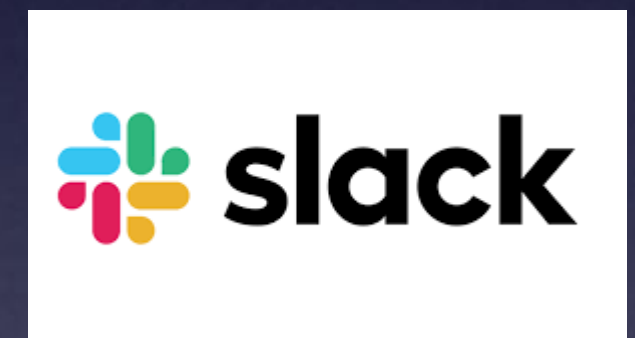
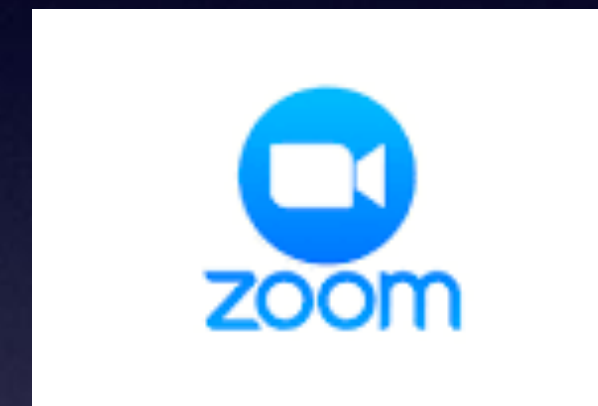
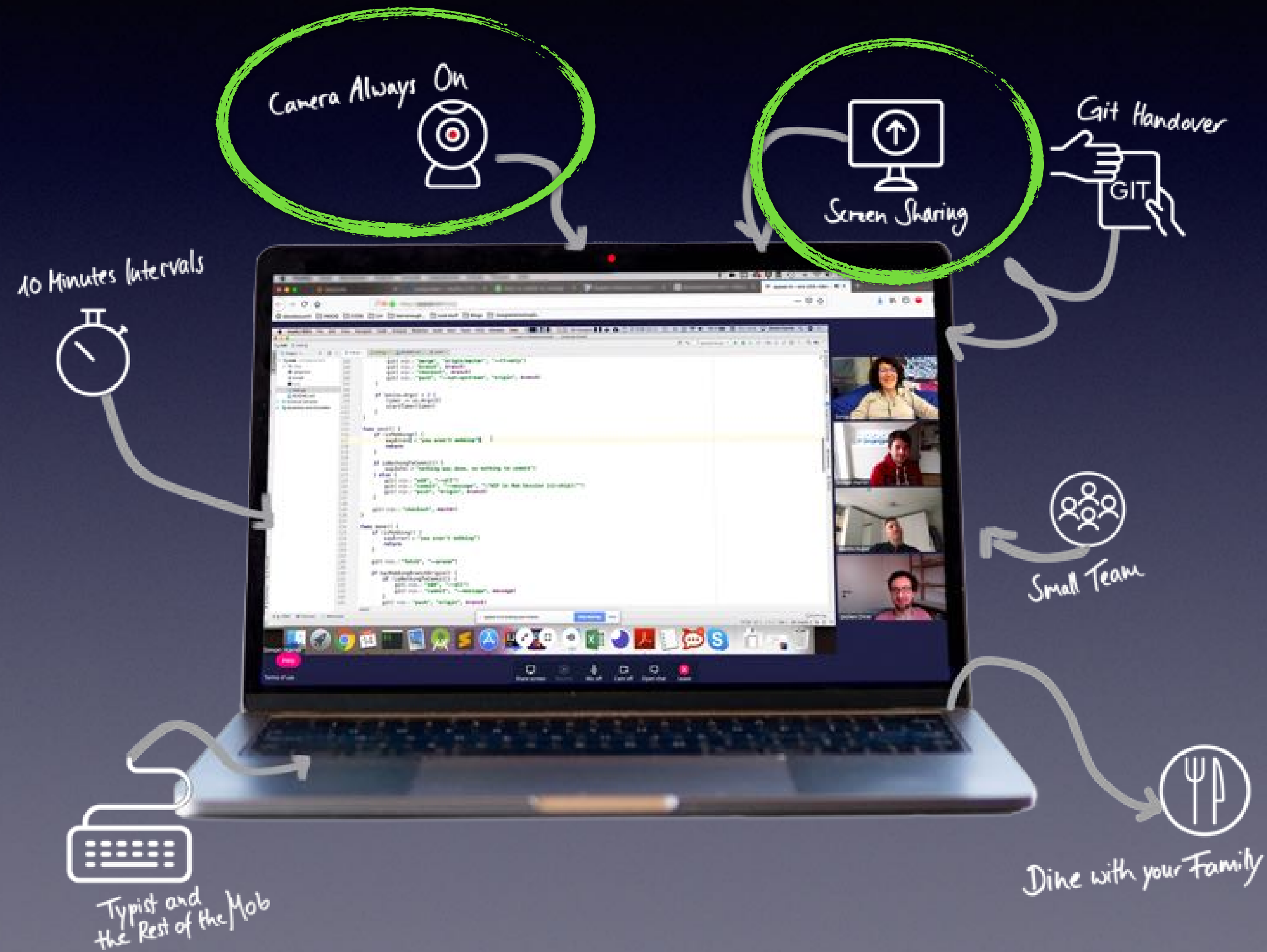
Anders als „normale“ verteilte Teams!

(GitLab) Remote Manifesto ↔ Remote Mob Programming

„Asynchrone Kommunikation  
*mehr als*  
synchrone Kommunikation.“

„zeitgleich“

# Gemeinsamer Fokus



# Gemeinsam entwickeln



<https://mob.sh/>



**gemeinsam coden**

Tastatur-Freigabe

Cloud-Dev-VM

IDE-Freigabe

*IntelliJ Code With Me  
VS Code Live Share  
Code Together  
u.v.a.m.*

**Timer**

*<https://cuckoo.team/>  
<https://mobti.me/>  
u.a.*

**Online-Whiteboard**

*Miro  
Mural  
Conceptboard  
u.a.*



Egal ob remote oder vor Ort ...

*Es wird 2er-„Mobs“ geben ...*

**Euer Pair Programming wird besser**

durch das (Aus-)Üben von Mob Programming!

"Pair Programming is like going on a date.  
Mobbing is like having dinner with friends.  
Different dynamic."



Allen Holub  
@allenholub

Antwort an @BillyGarnet und @mcflyDev

I see Mob Programming as an improvement over Pair Programming. They're both useful, of course, but I've seen Mob Programming be successful in places where Pairing didn't work. Pair Programming is like going on a date. Mobbing is like having dinner with friends. Different dynamic.

6:34 nachm. · 11. Mai 2020 · TweetDeck

# „Driver“ oder „Typist“?

**Pair Programming – Driver sein kann stressig sein**

1:1

Zu großer Unterschied in Wissen & Können?

**Mob Programming – Entspannen an der Tastatur**

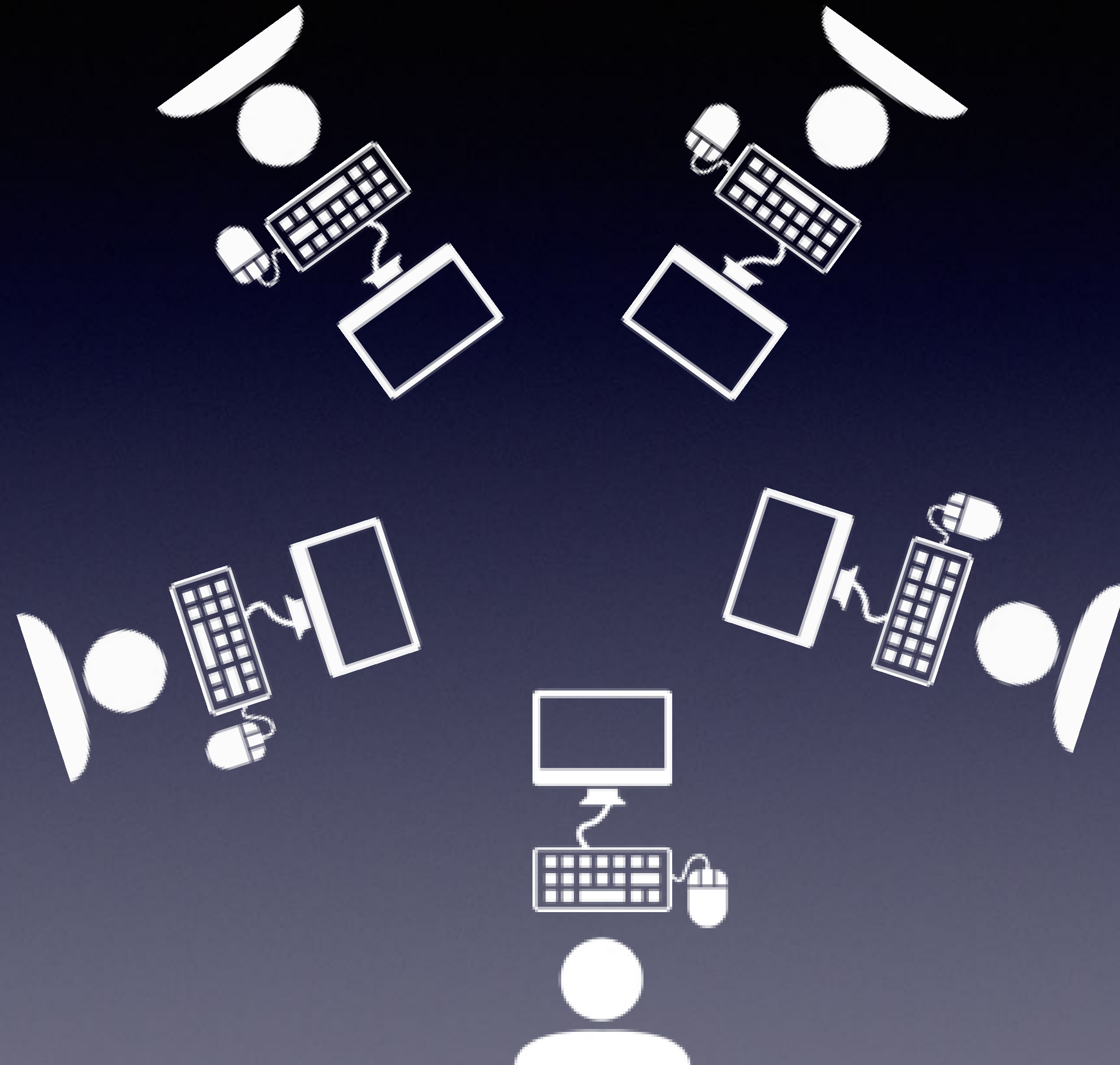
Abwarten, zurücklehnen & die anderen denken lassen

(Quelltext-)Protokoll mitschreiben

**Warum** funktioniert  
(Remote) Mob Programming?

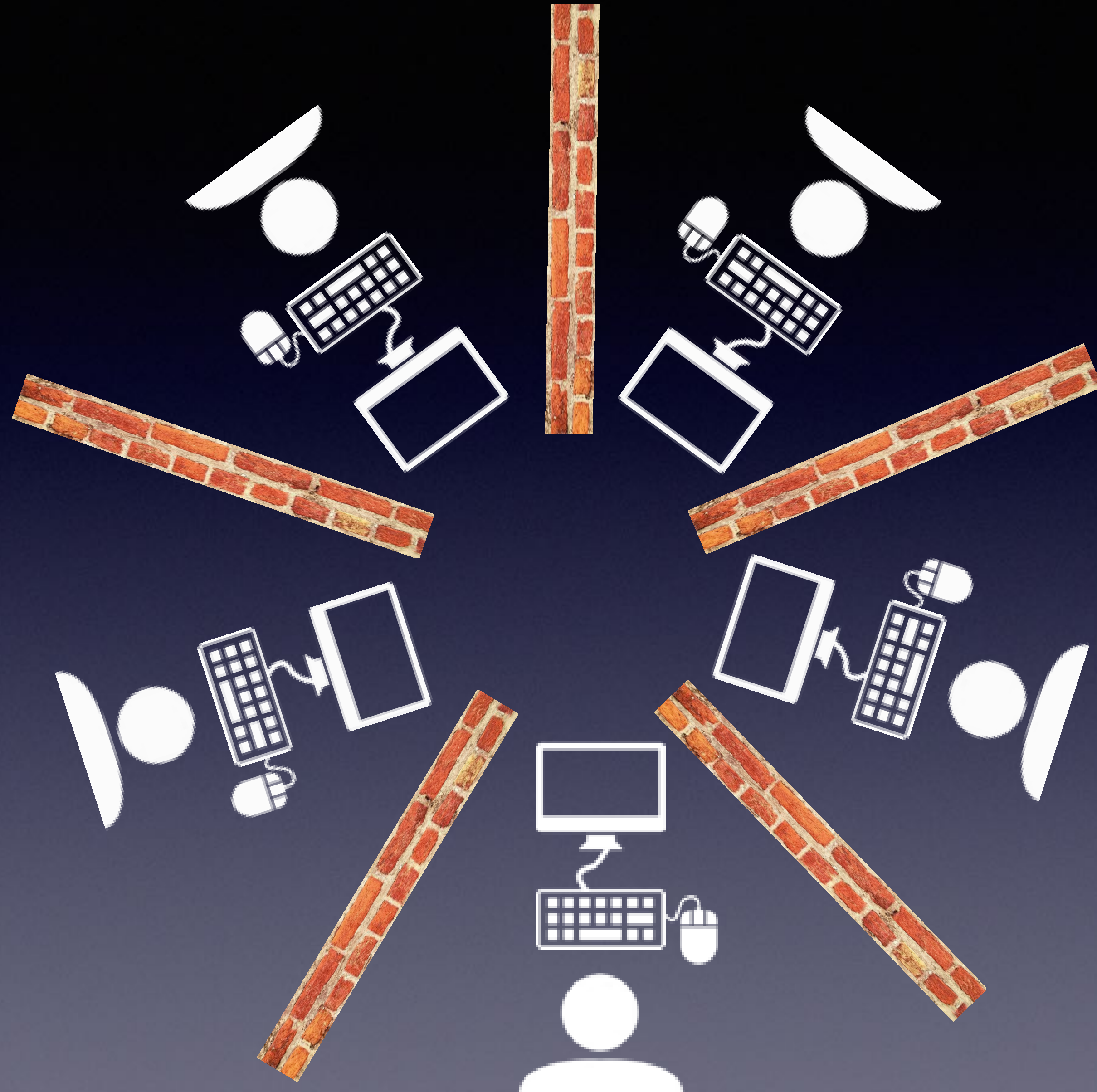


# In Eurem Büro



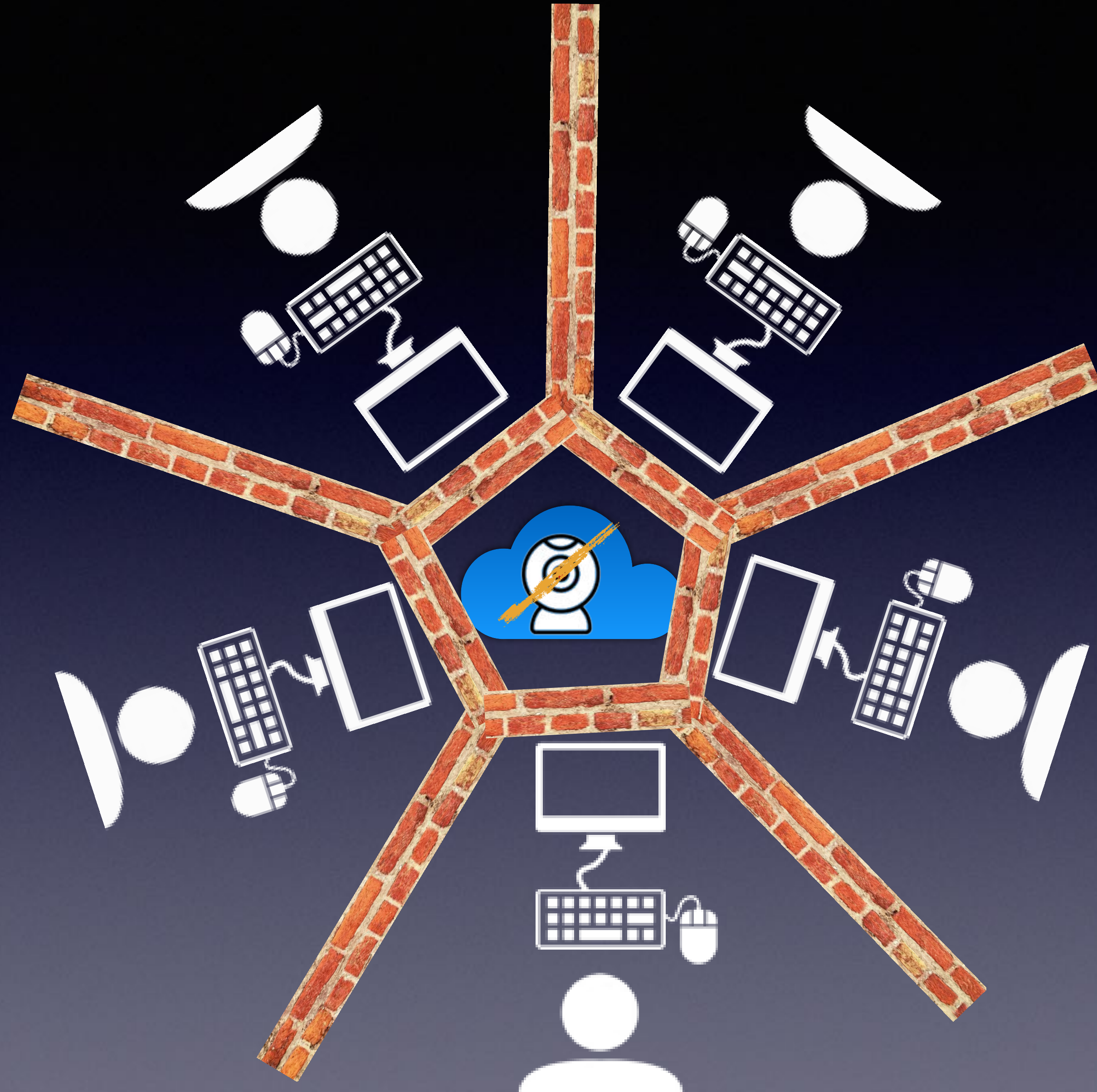
**Ein** Team?

# In Eurem Büro



"Teams" Einzelner?

# Home-office



Abtauchen  
hinter dem  
Bildschirm...



# Remote? Nicht das Problem.

Anwesenheit vor Ort *keine Voraussetzung* für Team-Zusammenhalt!

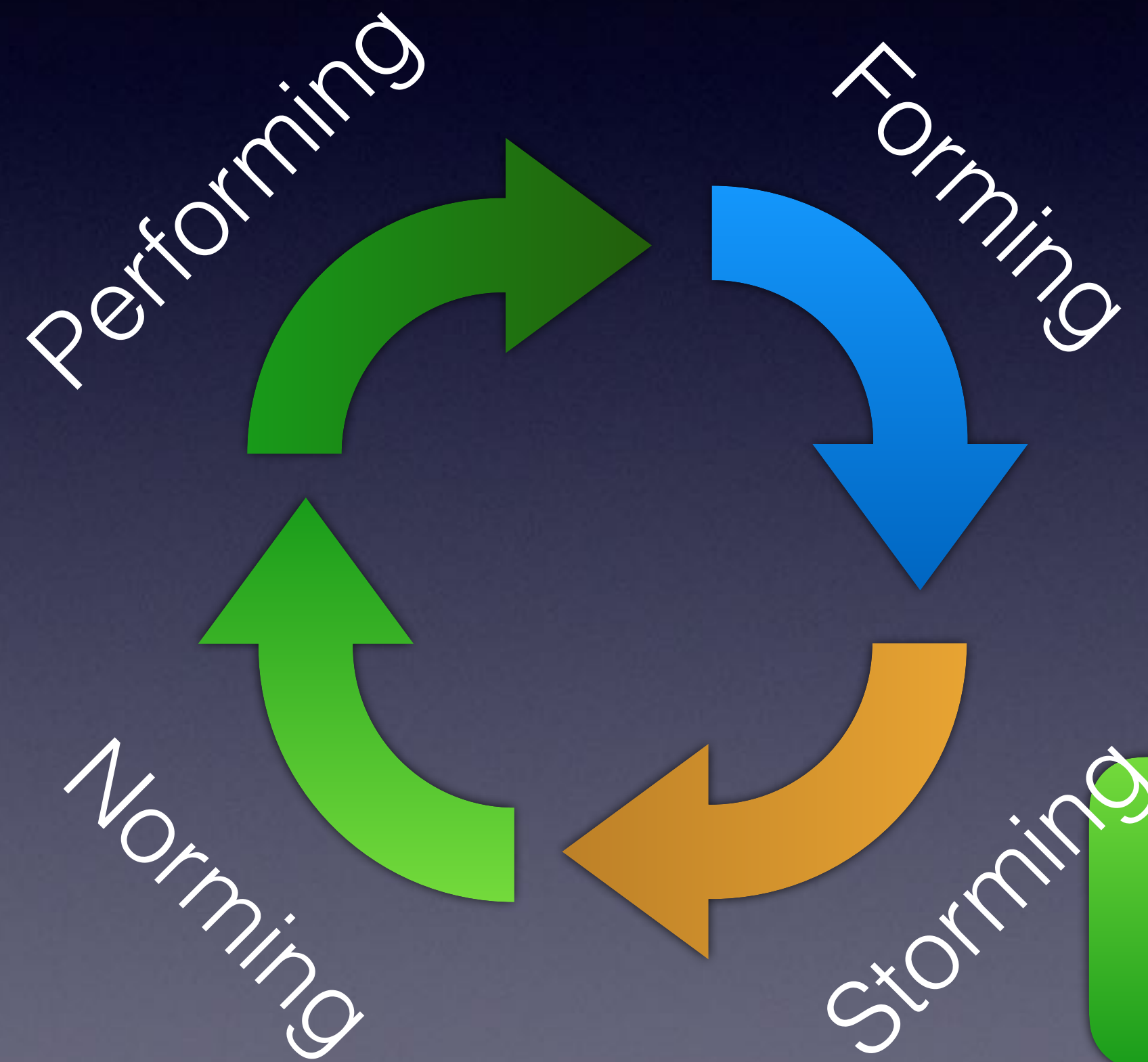
Wir brauchen:

**Gemeinsame Werte**

**Vertrauen**

**Die anderen regelmäßig sehen**

# Phasen der Gruppenentwicklung



**Kann man nicht.**

Oft vermieden...

Konflikte müssen  
geklärt werden

# Phasen der Gruppenentwicklung



# Stabile Teams?

Teams sind **unveränderlich**

**Veränderung passiert**

Neues Team, neues Forming/Storming/...

# Mob Programming

Kürzere Phasen,  
weil regelmäßig  
durchlaufen!



# Optimieren für Veränderung

~~Widerstand gegen Veränderung?~~

**Widerstandsfähigkeit\***  
gegenüber Veränderungen!

\*) Resilienz

# Wissensverteilung?

Dokumentation.

**Nachträglich.**

"Show & tell"

Erstaunlich  
schwierig...

# Collaborate?

## Co-Author, Co-Create!

Team muss den Lösungsweg verstehen

(nicht nur das Ergebnis)

„Warum ist Code *nicht* da?“



# Mob Programming

macht implizites (stilles)

Wissen & Können

**sichtbar**

*Anderen beim Denken zuschauen.*

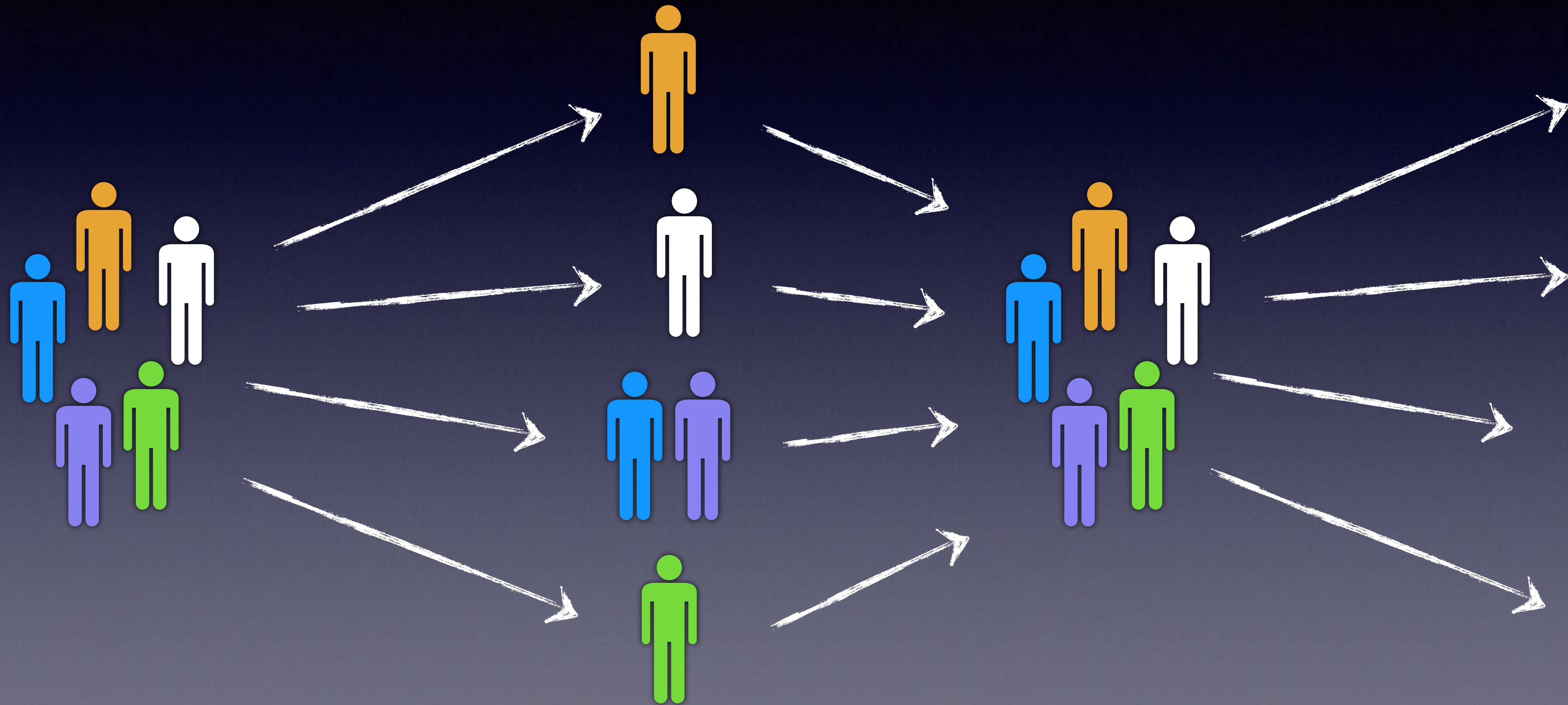
*Beobachten. Erleben. Selber machen.*

Jemand anderes  
fragt „meine“ Frage  
(die ich nicht  
formuliert bekomme)

Wissen **und Können**

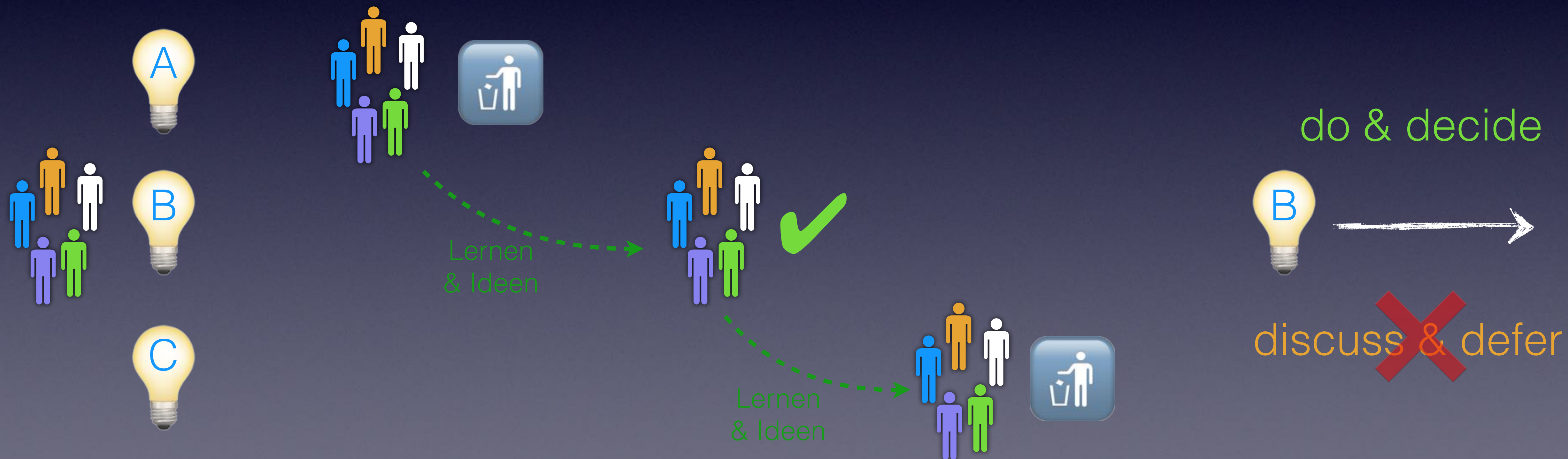
*Know how*

# Zusammen starten!



# Team-Entscheidungen

Mehr als eine Idee? *Probiert alle aus!*



# Anders als endlose Diskussionen

Am Ende haben wir

**lauffähigen**, getesteten, **verstandenen Code**.

Das **motiviert** uns Entwickler:innen 😊  
& macht unsere Kund:innen **glücklich** 😊

# MOB MENTALITY



## Mob Mentality Show

755 subscribers

SUBSCRIBE

HOME

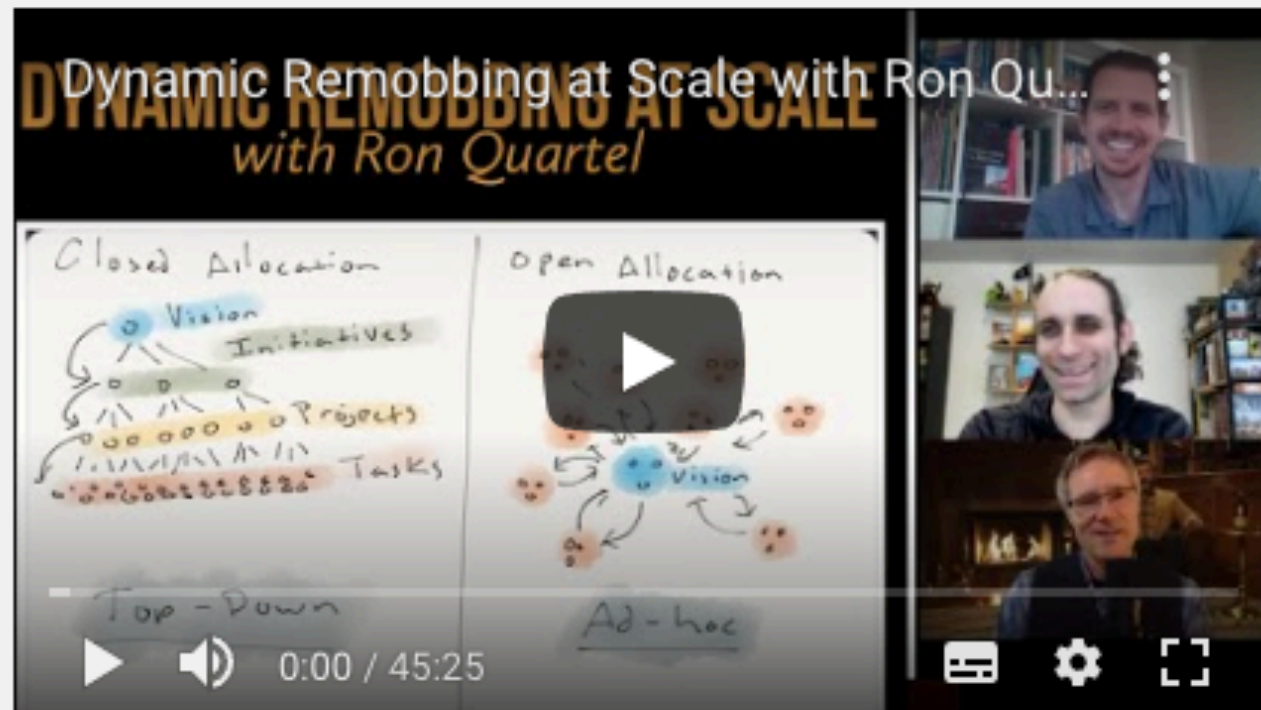
VIDEOS

PLAYLISTS

CHANNELS

DISCUSSION

ABOUT



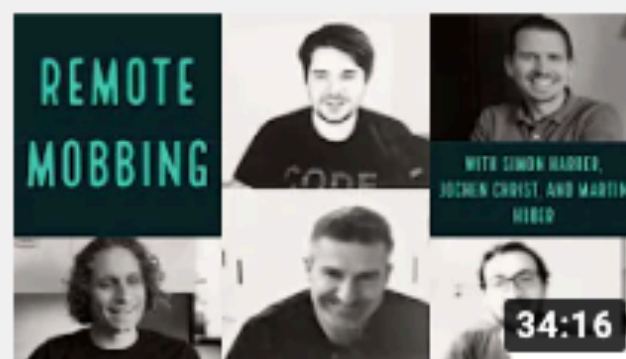
### Dynamic Remobbing at Scale with Ron Quartel

34 views • 18 hours ago

Chris Lucian and Austin Chadwick discuss all things #agile and product development from a #MobProgramming perspective. Imagine a team of 30-150 people that turned up the dial on self-organization to the max. Instead of favoring top-down closed allocation, they embraced open-allocation and autonomy. Now also imagine that many of these people happen to love #PairProgramming and #MobProgramming. What would their

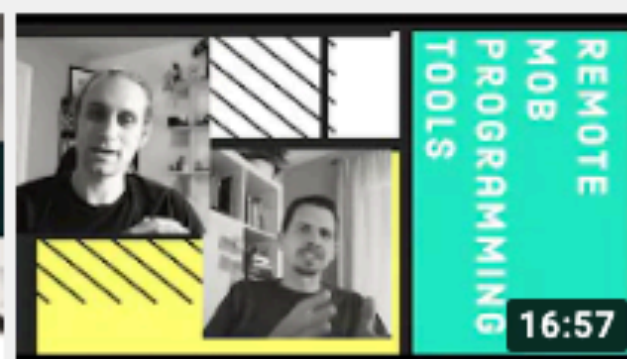
READ MORE

### Remote Mob Programming ▶ PLAY ALL



Remote Mobbing with Simon Harrer, Jochen Christ, and...

Mob Mentality Show



Remote Mob Programming Tools

Mob Mentality Show



Remote Mob Programming Etiquette

Mob Mentality Show



Remote Collaborative Coding with Lynn Langit

Mob Mentality Show



Unexpectedly Working Remote with Jason Weiman...

Mob Mentality Show

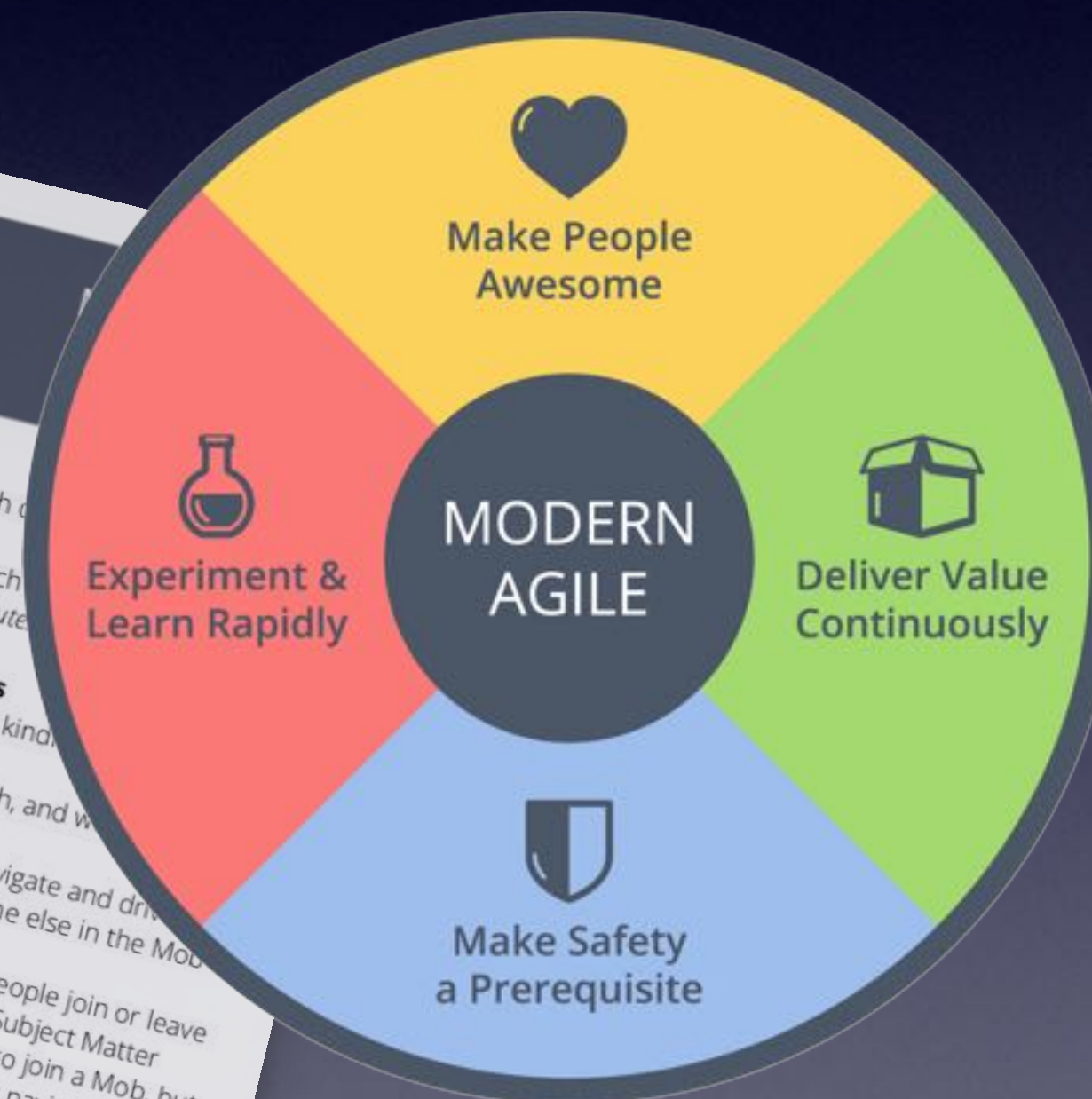
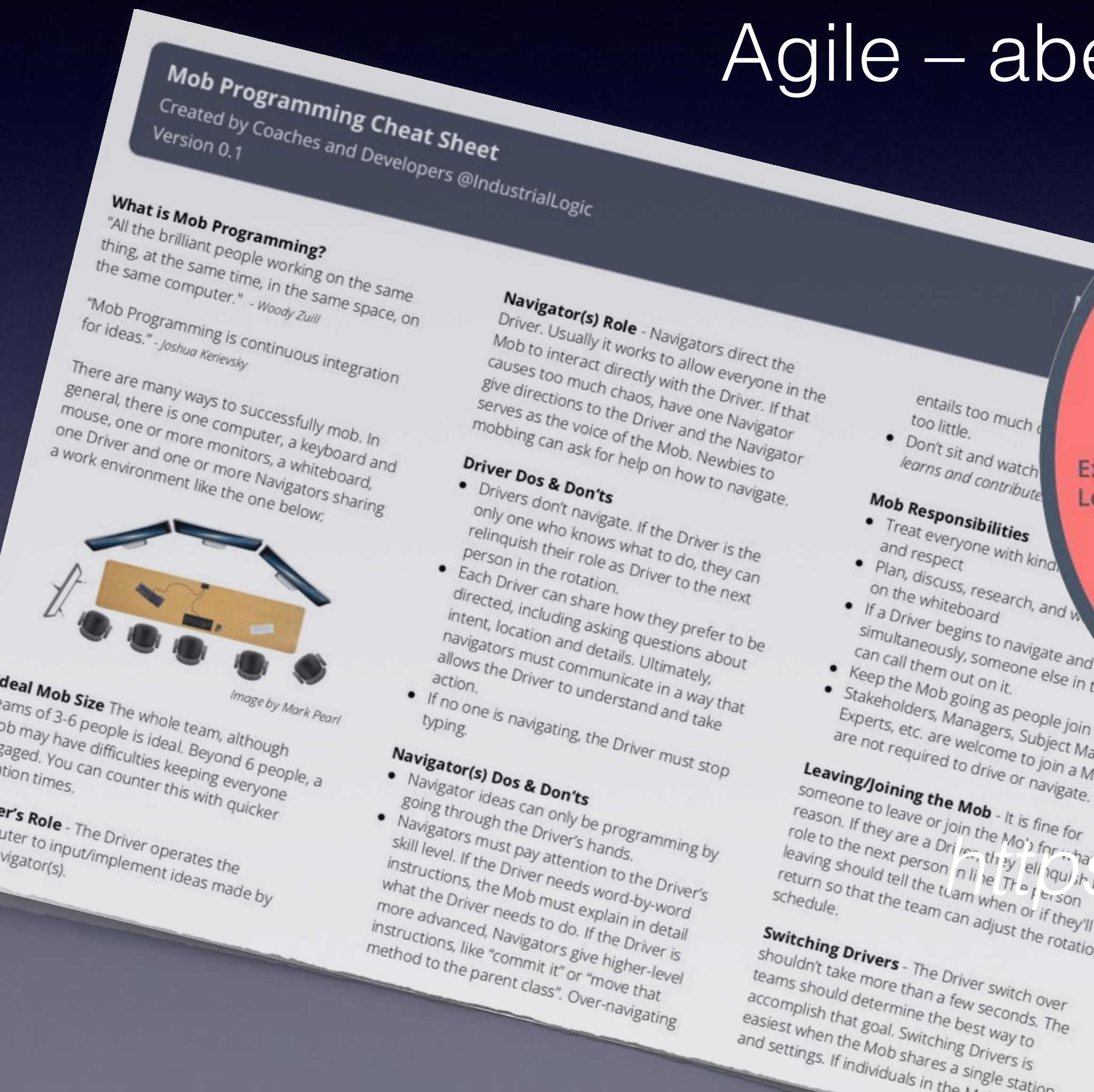


A Remote UI/UX Mobbing Story with Damien Klinnert

Mob Mentality Show

# Modern Agile

Agile – aber so, dass es funktioniert.



#MobProgramming

#NoEstimates

#NoProjects

#ModernAgile

<https://modernagile.org/>

# Mob Programming



## Fragen?

Pair

Programming

Coaching

XP Remote

Modern Agile

Strong Style Navigation

Pausen machen

Collective

Product Ownership

Know-How-  
Transfer

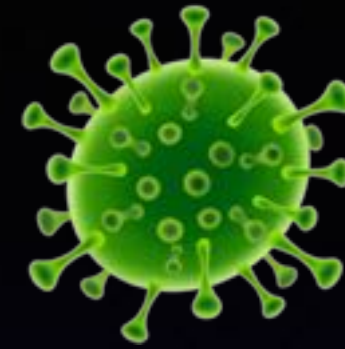
Team-  
Entscheidungen

Lesbarkeit

Einfachheit

Geschwindigkeit





# Vielen Dank!

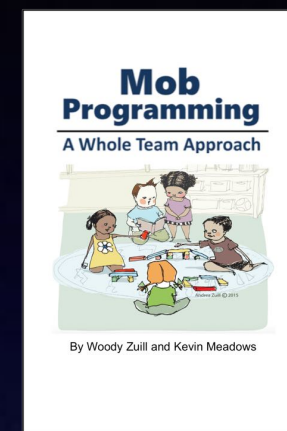
"We are uncovering better ways of developing software  
by doing it and helping others do it." \*

thomas@muchsoft.com

 @thmuch

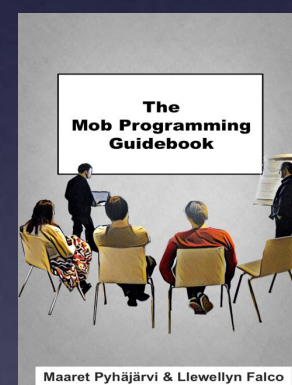
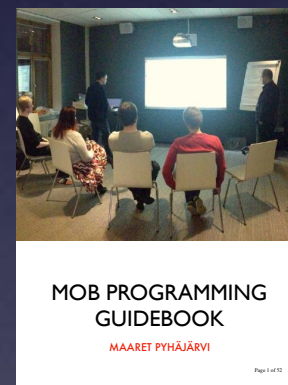
\*) <https://agilemanifesto.org/>

# Weitere Informationen



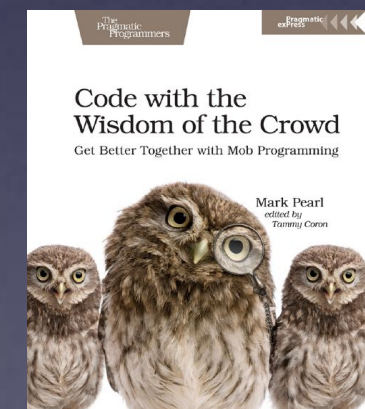
<https://mobprogramming.org/>  
<https://leanpub.com/mobprogramming>

<https://www.remotemobprogramming.org/>  
<https://leanpub.com/remotemobprogramming>

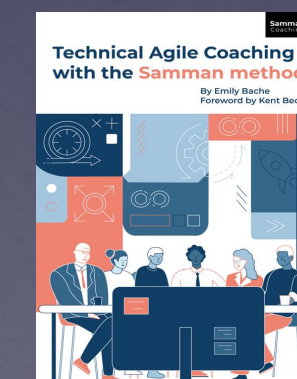


<https://mobprogrammingguidebook.xyz/>  
<http://www.mobprogrammingguidebook.com/>

<https://pragprog.com/book/mpmob/code-with-the-wisdom-of-the-crowd>



<https://leanpub.com/techagilecoach>



<https://www.chrislucian.com/p/companies-that-are-mob-programming.html>  
<https://trello.com/b/1IfMkCOh/software-profession-resources>

# Code-Sharing

## **Git Handover**

<https://mob.sh/>

IntelliJ Plug-in: <https://plugins.jetbrains.com/plugin/14266-mob>

## **IDE Sharing**

<https://www.jetbrains.com/de-de/code-with-me/>

<https://visualstudio.microsoft.com/services/live-share/>

<https://www.codetogether.com/>

<https://duckly.com/>

<https://git.live/>

<https://codeshare.io/>

<https://gitpod.io/>

<https://theia-ide.org/>

<https://aws.amazon.com/de/cloud9/>

## **Cloud Dev VM**

<https://claremacrae.co.uk/blog/2020/12/virtual-machines-for-online-mobbing-and-training>

# Online-Whiteboards

Miro

*<https://miro.com/>*

Mural

*<https://www.mural.co/>*

Conceptboard

*<https://conceptboard.com/>*

Microsoft Teams Whiteboard

*[diagrams.net](https://diagrams.net/) / [draw.io](https://draw.io/)*

*[excalidraw.com](https://excalidraw.com/)*

# Mob-Timer

<https://cuckoo.team/>

<https://mobti.me/>

<https://agility.jahed.dev/>

<http://mobtimer.zoeetrope.com/>

<https://mobtimer.com/>

<https://saschamz.github.io/mobtimer/>

<https://github.com/MobProgramming/MobTimer.Python>

<https://github.com/pluralsight/mob-timer>

<http://mobster.cc/>

*Am Code herumprobieren*

Als Mob **experimentieren**

*Selbstverständlichkeiten erfragen*

**Angstfreie** Kommunikation

*Schnell viel Code ist **nicht das Ziel!***

**Entspannen** an der Tastatur



**Einfache, kleine Schritte** anstreben

*Komplexität kommt früh genug*

# Mob Programming

"It's about getting the **BEST** (not the **most**) from your team."

– Llewellyn Falco

"**All the brilliant minds** working on the same thing,  
at the same time, in the same space, and at the same computer."

– Woody Zuill

"Continuous Integration of Ideas"

– Joshua Kerievsky